

MEJORA RADICAL DE PROCESOS

Descripción: Seminario orientado a exponer los principios, métodos y herramientas básicas para, de forma inmediata, conseguir una mejora rápida y radical de los procesos, consiguiendo resultados significativos en plazos de tiempo muy breves. Para ello, además de la descripción de los métodos y herramientas, se desarrolla una aplicación práctica, de mejora de una empresa simulada, en el que los participantes conseguirán reducir el tiempo del proceso operativo, aumentar la capacidad de “producción” del proceso y reducir los defectos o fallos del mismo.

Esta forma de desarrollo del seminario permite demostrar los resultados de los cambios en el ritmo y flujo de las actividades y preparar a los participantes para hacerlo inmediatamente en su empresa.

Objetivo del Seminario: Después de participar en el seminario, los asistentes:

- Conocerán y comprenderán las posibilidades de mejorar rápidamente cualquier proceso, utilizando los métodos y herramientas básicas de Lean Seis Sigma,
- Podrán recomendar a la dirección de su empresa alternativas de mejora para reducir los desperdicios, especialmente de tiempo, de forma inmediata.
- Aplicar dichos métodos y herramientas para conseguir la mejora de cualquier proceso de su empresa u organización.

Dirigido a:

Directivos y técnicos de cualquier empresa y, de forma especial, todos aquellos que tengan la responsabilidad o el deseo de mejorar el funcionamiento de los procesos que dirigen o en los que participan.

Programa:

- Necesidad de aplicación de la mejora Continua
- La Empresa de simulación: primera ronda de la simulación.
- Trabajo en equipo. Primeras mejoras al proceso. Segunda ronda de la simulación
- La situación de partida: KPI's y VSM. Análisis de la cadena de valor.
- Principios básicos Lean.
- Metodologías y técnicas de soporte Lean / Six Sigma: 5 S, Smed, Poka-Yoke, TPM, Kan Ban, equilibrado, Andon, Autocontrol, Lay-out, Heijunka.
- Diseño del nuevo modelo de simulación. Tercera ronda de la simulación.
- Brainstorming de nuevas mejoras.
- Conclusiones