

GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO. “LEAN MAINTENANCE” y TPM

Objetivo del curso: Los objetivos específicos de la formación son:

- A. Mostrar una perspectiva de la Gestión del Mantenimiento bajo la cultura del “Lean Maintenance”, encuadrado dentro del “Toyota Production System”.
- B. Dar a conocer los conceptos fundamentales para el desarrollo del proceso TPM.
- C. Comprender el importante rol que cumple el análisis detallado de las fallas y sus posibles consecuencias.
- D. Proporcionar una herramienta útil para la toma de decisiones en el campo del mantenimiento industrial.
- E. Saber aplicar el conjunto de técnicas y herramientas de gestión del mantenimiento.
- F. Ser capaces de establecer un sistema de indicadores y realizar el análisis, seguimiento y control de los mismos.

Dirigido a:

Directores, Jefes, Encargados, Líderes, Responsables de todas las áreas funcionales de la Empresa y, específicamente, del Departamento de Mantenimiento.

PROGRAMA

1. El Mantenimiento como factor clave de competitividad.
2. Objetivos del Mantenimiento.
3. El papel del Mantenimiento en la economía de la Organización.
4. El Toyota Production System. “TPS”.
5. “Lean Maintenance”. Los 7 + 1 despilfarros aplicados al Mantenimiento.
6. El “TPM”: Total Productive Maintenance.
 - Organización del TPM
 - Mantenimiento Correctivo
 - Mantenimiento Preventivo
 - Mantenimiento Predictivo
 - Mantenimiento Autónomo
 - Beneficios del TPM
7. Los indicadores. Características de los indicadores.
 - Los indicadores TPM de Productividad: Eficiencia Global de los Equipos (OEE), Disponibilidad, Rendimiento, Calidad.
 - Los indicadores TPM de Mantenimiento: MTBF, MTTR, Número de averías, Costes de Mantenimiento por facturación.
 - La fijación de objetivos. Características de los objetivos.
8. Herramientas básicas de análisis:
 - La recogida de datos
 - El histograma
 - Priorización. Principio y diagrama de Pareto.
 - Análisis Causa – Efecto: Diagrama de Ishikawa, Brainstorming y la técnica del por qué – por qué.
9. Los equipos de mejora. La Mejora Continua. El ciclo de Deming. PDCA.